



4. Quadro economico patrimoniale attività 2011

COOPERAZIONE E SVILUPPO O.N.G. - O.N.L.U.S.				
Via Martelli 15/17 - 20122 Pisa - C.F. 91005980338				
BILANCIO 2011				
STATO PATRIMONIALE				
ATTIVO			31/12/2011	31/12/2010
IMMOBILIZZAZIONI				
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Software			8.156	11.515
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Immobili			1.436.415	1.353.892
Attrezzature			7.398	8.917
Mobili e arredi			635	
Impianto e attrezzature per la perforazione			272.870	311.300
Attrezzature di magazzino			2.550	2.850
Impianto fotovoltaico			240.133	236.730
Automezzi			<u>21.329</u>	<u>13.040</u>
		<i>totale</i>	1.981.330	1.926.729
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Depositi cauzionali			67	
Titoli			<u>20.000</u>	<u>17.962</u>
		<i>totale</i>	20.067	17.962
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.009.553	1.956.206
ATTIVO CIRCOLANTE				
RIMANENZE				
Rimanenze sede Uganda				15.182
Rimanenze sede Italia				<u>23.943</u>
		<i>totale</i>	0	39.125
CREDITI con separata indicazione di quelli esigibili oltre l'es.zio successivo: 31/12/11 31/12/10				
Crediti verso clienti			17.299	
Crediti verso altri			85.344	189.666
Crediti per progetti in corso sede Uganda			99.899	79.963
Crediti verso altri sede Uganda			<u>46.874</u>	<u>6.562</u>
		<i>totale</i>	249.416	276.191
DISPONIBILITÀ LIQUIDE				
Depositi bancari e postali			121.809	241.541
Denaro e valori in cassa			3.412	6.224
Depositi bancari progetti sede Uganda			176.049	505.546
Cassa progetti sede Uganda			<u>110.556</u>	<u>50.472</u>
		<i>totale</i>	411.826	803.783
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	661.242	1.119.099
RATEI E RISCOINTI				
Ratei attivi				1.966
Risconti attivi			<u>1.602</u>	<u>1.435</u>
		TOTALE RATEI E RISCOINTI	1.602	3.401
TOTALE ATTIVO			2.672.397	3.078.706
PASSIVO				
PATRIMONIO NETTO				
Fondo di dotazione			971.855	377.163
Fondo riserva			92.599	81.515
Riserva per acquisto sede				594.692
Contributo in conto capitali per sede			400.000	400.000
Avanzo (disavanzo) di gestione			<u>11.849</u>	<u>11.084</u>
		TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.476.303	1.464.454
FONDO VINCOLATO PER PROGETTO				
Fondo vincolato per progetti in corso Uganda			115.179	564.017
Fondo vincolato a progetti sede Uganda			239.461	216.402
Fondo vincolato a progetti sede Italia			10.957	
Avanzo (Disavanzo) di gestione progetti sede Uganda vincolato a progetto				<u>-145.705</u>
		FONDI VINCOLATI SEDE UGANDA	365.597	634.714
			84.072	72.764
FONDO INDENNITA' di ANZIANITA'				
DEBITI con separata indicazione di quelli esigibili oltre l'es.zio successivo:				
		separata indicazione oltre l'anno	31/12/11	31/12/10
Debiti verso altri finanziatori			300.000	300.000
Fornitori			77.953	158.401
Tributari			5.652	25.093
Altri debiti			46.744	34.269
Debiti vari sede Uganda			<u>73.062</u>	<u>23.478</u>
		TOTALE DEBITI	503.411	541.241
RATEI E RISCOINTI				
Ratei passivi			1.344	2.009
Risconti passivi			<u>241.670</u>	<u>363.524</u>
		TOTALE RATEI E RISCOINTI	243.014	365.533
TOTALE PASSIVO			2.672.397	3.078.706
CONTI D'ORDINE				
Impegni per fiduciarie ricevute			<u>144.551</u>	
		TOTALE CONTI D'ORDINE	144.551	



COOPERAZIONE E SVILUPPO O.N.G. - O.N.L.U.S.

Rendiconto Gestionale anno 2011

ONERI	31/12/2011	31/12/2010	PROVENTI E RICAVI	31/12/2011	31/12/2010
1. Oneri da attività tipiche	2011	2010	1. Proventi e ricavi da attività tipiche	2011	2010
1.1) Acquisti	1.089.408	1.491.505	1.1 Raccolta destinata		
1.2) Servizi	565.783	405.807	Contributi da enti pubblici	23.186	18.732
1.3) Godimento beni di terzi	1.187		Contributi da enti pubblici (sede Uganda)	156.701	438.717
1.4) Personale	469.112	333.198	Contributi da enti internazionali (sede Ug.)	1.358.607	459.744
1.4.b) Personale locale	365.578	322.592	Contributi e donazioni da enti privati	27.285	10.000
1.5) Ammortamenti	41.330	38.600	Contributi e donazioni da enti privati (sede Ug.)	14.432	546.056
1.6) Oneri diversi di gestione	11.871	2.152	Offerte e donazioni da privati	458.392	418.035
			Offerte e donazioni da privati (sede Ug.)	109.848	82.497
			Offerte e donazioni per progetti di terzi partner	41.978	102.613
			<i>1.1 Raccolta destinata Totale</i>	<i>2.190.429</i>	<i>2.076.394</i>
			1.2 Raccolta non destinata		
			Lasciti, eredità e legati		94.351
			Offerte e donazioni da privati (Uganda)	25.045	
			Offerte e donazioni da privati	292.696	444.621
			Quote associative	2.400	1.200
			<i>1.2 Raccolta non destinata Totale</i>	<i>320.141</i>	<i>540.172</i>
<i>1. Totale oneri da attività tipiche</i>	<i>2.544.269</i>	<i>2.593.854</i>	<i>1. Totale proventi e ric. da attività tipiche</i>	<i>2.510.570</i>	<i>2.616.566</i>
2. Oneri promozionali e di raccolta fondi			2. Proventi da raccolta fondi		
2.1 Oneri per attività ordinaria di promozione e raccolta fondi	42.711	97.126	2.1 Raccolta destinata		
2.2 Oneri per campagne	6.199	40.971	5 per mille	63.845	77.883
			Contributi e donazioni da enti privati	30.462	25.945
			Offerte e donazioni da privati	61.310	58.270
			<i>2.1 Raccolta destinata totale</i>	<i>155.617</i>	<i>162.098</i>
			2.2 Raccolta non destinata		
			Offerte e donazioni da privati	52.654	81.862
			<i>2.2 Raccolta non destinata totale</i>	<i>52.654</i>	<i>81.862</i>
<i>2. Tot. oneri promoz.li e raccolta fondi</i>	<i>48.910</i>	<i>138.097</i>	<i>2. Totale proventi da raccolta fondi</i>	<i>208.271</i>	<i>243.960</i>
3. Oneri da attività accessorie			3. Proventi da attività accessorie		
3.1) Acquisti			3.1) Da Attività connesse e/o gestioni commerciali accessorie		
3.2) Servizi			Ricavi da impianto Fotovoltaico	17.124	
3.3) Godimento beni di terzi			3.2) Da contratti con enti pubblici		
3.4) Personale			3.3) Da soci ed associati		
3.5) Ammortamenti	14.125		3.4) Da non soci		
3.6) Oneri diversi di gestione	59		3.5) Altri proventi e ricavi		
<i>3. Totale oneri da attività accessorie</i>	<i>14.184</i>		<i>3. Totale proventi da attività accessorie</i>	<i>17.124</i>	
4. Oneri finanziari e patrimoniali			4. Proventi finanziari e patrimoniali		
4.1) Su rapporti bancari e postali			4.1 Attività finanziaria		
Interessi su c/c bancario e postale		218	Arrotondamenti attivi	42	96
Spese bancarie	3.721	5.382	Interessi su c/c bancario e postale	142	573
4.6) Altri oneri finanziari			Interessi su c/c bancario (Sd Ug.)	4	34
			Interessi su titoli		133
Differenze di cambio per adeguamento dei saldi di bilancio	19.835	185	Differenze attive di cambio su progetti (Sd Ug.)	2.671	1.157
			Differenze di cambio per adeguamento dei saldi di bilancio		19.936
<i>4. Totale oneri finanziari e patr.</i>	<i>23.556</i>	<i>5.785</i>	<i>4.1 totale attività finanziaria</i>	<i>2.859</i>	<i>21.929</i>
5. Oneri straordinari			4. Totale proventi finanziari e patr.	2.859	21.929
5.1) Da attività finanziaria			5. Proventi straordinari		
5.3) Da altre attività		15.978	Sopravvenienze attive		10.752
<i>5. Totale oneri straordinari</i>	<i>-</i>	<i>15.978</i>	<i>5. Totale proventi straordinari</i>	<i>-</i>	<i>10.752</i>
6. Oneri di supporto generale					
6.1) Acquisti	8.287	3.492			
6.2) Servizi	44.988	37.675			
6.3) Godimento beni di terzi	430	14.400			
6.4) Personale	38.982	53.731			
6.5) Ammortamenti	2.348	8.844			
6.6) Oneri diversi di gestione		402			
6.7) Altri oneri	1.021	9.865			
<i>6. Totale oneri di supporto generale</i>	<i>96.056</i>	<i>128.409</i>			
Totale oneri	2.726.975	2.882.123	Totale proventi e ricavi	2.738.824	2.893.207
Risultato gestionale positivo	11.849	11.084	Risultato gestionale negativo		



4.1 Considerazioni sul quadro economico attività 2011

L'attività operativa svolta da Cooperazione e Sviluppo in Italia e in Uganda è sintetizzata a livello di impegno economico dai dati che seguono.

dati sintetici anno 2011	
progetti di sviluppo realizzati in Uganda	16
Progetti di educazione allo Sviluppo Italia	1
beneficiari dei progetti Uganda	408.763
proventi per sovvenzioni e donazioni	2.738.824
dipendenti e collaboratori Italia	6,6
numero di collaboratori italiani all'estero	17
numero di collaboratori locali	93
volontari in servizio civile	2

Nell'esercizio 2011 i proventi totali sono stati pari a euro 2.738.824 con una riduzione pari al 5,3% rispetto al 2010 (2.893.207).

	2011	2010	variazione	%
Totale oneri	2.726.975	2.882.123	- 155.148	-5,4%
Totale proventi e ricavi	2.738.824	2.893.207	- 154.383	-5,3%

Le persone impegnate con continuità nelle attività realizzare in Italia e Uganda sono state le seguenti:

Mansioni dipendenti Italia e collaboratori	n.	Note
Dipendenti e collaboratori sede Italia		
Direzione generale	1	(tempo pieno)
Sensibilizzazione e amministrazione Italia	3	(2 dipendenti a tempo pieno; 1 parttime)
Area Uganda	1,6	(1 dip.te a tempo pieno; 1 dimissione ad agosto)
Comunicazione	1	collaboratore a progetto
Collaboratori sedi Uganda		
Responsabile Paese	1	collaboratore a progetto
Coordinatore sede Moroto	1	collaboratore a progetto
Logistica e amministrazione	2	collaboratori a progetto
Responsabili progetto e collaboratori su progetti	13	collaboratori a progetto
	23,6	

Le persone che sono state interessate e coinvolte nelle realizzazione delle attività e che hanno dato un contributo come volontari in termini di tempo e di impegno sono state le seguenti:

	n° persone
Italia	
Volontari presso sede Piacenza	140
Volontari occasionali presso sede Piacenza	80
Volontari presso altre sedi	190
Coperti preparati in sede per incontri e iniziative varie	1496
Persone che hanno dormito in sede	355
Uganda	
Membri Cda in visita	4
Volontari italiani presso sedi Uganda	14
Partecipanti progetto "Vieni e Vedi"	8
Partecipanti progetto "Viaggi missionari"	6
Visite da Uganda (ambasciatori/rappresentanze diplomatiche/altre realtà presenti nel territorio)	117

(non sono stati indicati i volontari occasionali coinvolti nelle iniziative dei vari gruppi operativi in Italia)

Non è facile quantificare le persone raggiunte dai messaggi di solidarietà lanciati in Italia attraverso le varie iniziative (vedi capitolo), per questo evitiamo di indicare numeri, **sono però davvero numerosi**.

Di seguito si presenta un quadro d'insieme degli oneri e proventi, articolato per "aree gestionali" come previsto dalle Linee Guida dell'ex Agenzia per le Onlus.



Rapporto annuale attività 2011

Le aree identificate sono sei:

1. attività tipiche identificano le attività funzionali direttamente al perseguimento delle finalità istituzionali, così come indicate nello Statuto. Per C&S si tratta di progetti di sviluppo, di interventi di emergenza, di attività di educazione allo sviluppo e promozione dei diritti umani, ecc.
2. attività promozionali e di raccolta fondi si riferiscono alle attività svolte dall'ente nel tentativo di ottenere contributi ed elargizioni in grado di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali al perseguimento dei fini istituzionali.
3. attività accessorie individuano le attività diverse da quelle istituzionali, ma complementari rispetto alle stesse in quanto in grado di garantire all'ente risorse utili a perseguire le finalità istituzionali.
4. attività finanziarie e patrimoniali si riferiscono ad attività di gestione patrimoniale finanziaria strumentali all'attività dell'organismo.
5. attività di natura straordinaria hanno natura eccezionale e occasionale.
6. attività di supporto generale si riferiscono all'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne determinano il divenire.

È opportuno segnalare che la ripartizione degli oneri e dei proventi per aree gestionali risulta problematica per i profondi legami esistenti tra alcune delle aree gestionali e tuttora oggetto di discussione e di mancata precisa definizione in campo accademico, giuridico e pratico.

Per questo C&S ha avviato al riguardo un processo di progressiva puntuale specificazione che proseguirà nel 2012. Ne deriva che tale ripartizione deve essere letta tenendo conto di possibili imperfezioni ed evoluzioni future.

ONERI	31/12/2011		31/12/2010	PROVENTI E RICAVI		31/12/2011		31/12/2010
		%				%		
1. Oneri da attività tipiche	2.544.269	93,3%	2.593.854	1. Proventi e ricavi da attività tipic.	2.510.570	91,7%	2.616.566	
2. Oneri promozionali e di raccolta fondi	48.910	1,8%	138.097	2. Proventi da raccolta fondi	208.271	7,6%	243.960	
3. Oneri da attività accessorie	14.184	0,5%		3. Proventi da attività	17.124	0,6%		
4. Oneri finanziari e patrimoniali	23.556	0,9%	5.785	4. Proventi finanziari e patrimoniali	2.859	0,1%	21.929	
5. Oneri straordinari		0,0%	15.978	5. Proventi straordinari		0,0%	10.752	
6. Oneri di supporto generale	96.056	3,5%	128.409					
Totale oneri	2.726.975		2.882.123	Totale proventi e ricavi	2.738.824		2.893.207	

4.2 La raccolta fondi

La raccolta fondi di Cooperazione Sviluppo viene realizzata in primo luogo attraverso l'attività di **sensibilizzazione e testimonianza** dell'impegno che l'Organizzazione realizza in Italia e in Uganda attraverso i propri volontari e collaboratori e attraverso le attività svolte, attività queste che vengono riferite direttamente all'area delle attività tipiche. L'attività di sensibilizzazione e testimonianza costituiscono la base dell'attività di educazione allo sviluppo (EAS) che Cooperazione e Sviluppo realizza in Italia.

Nell'area della raccolta fondi vengono ricomprese tutte le iniziative specifiche attuate nel tentativo di ottenere contributi ed elargizioni (anche con destinazione specifica purché aventi natura di liberalità e coerenza con le finalità istituzionali) in grado di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e/o strumentali al perseguimento dei fini istituzionali.

I proventi sono suddivisi fra contributi e offerte e donazioni, **considerando i contributi** come elargizioni conseguenti alla presentazione al donatore di una specifica documentazione richiesta da un'istruttoria legata e legata ad un progetto o attività (in genere a donatori istituzionali, enti pubblici e privati), mentre le **offerte e donazioni** sono tutte le elargizioni liberali da chiunque effettuate, diverse dai contributi.

Possiamo poi individuare due grandi categorie di offerte e donazioni che pervengono a C&S.

Offerte e donazioni senza indicazione specifica. Liberalità che vengono inviate senza specifiche indicazioni e che rappresentano un segno concreto di condivisione del percorso di impegno sociale che Cooperazione e Sviluppo porta avanti. Tali donazioni sono destinate a copertura dei progetti non finanziati da donatori specifici, degli oneri per la realizzazione di progetti non coperti da entrate specifiche, e degli oneri di struttura non coperti da entrate specifiche.

Offerte e donazioni con indicazione specifica. Contributi su progetti e offerte e donazioni per le quali il donatore indica una specifica destinazione. Una categoria a parte costituiscono le **offerte e donazioni destinate a progetti di altre organizzazioni** con i quali Cooperazione e Sviluppo intrattiene rapporti di collaborazione, o a missionari con i quali C&S collabora.



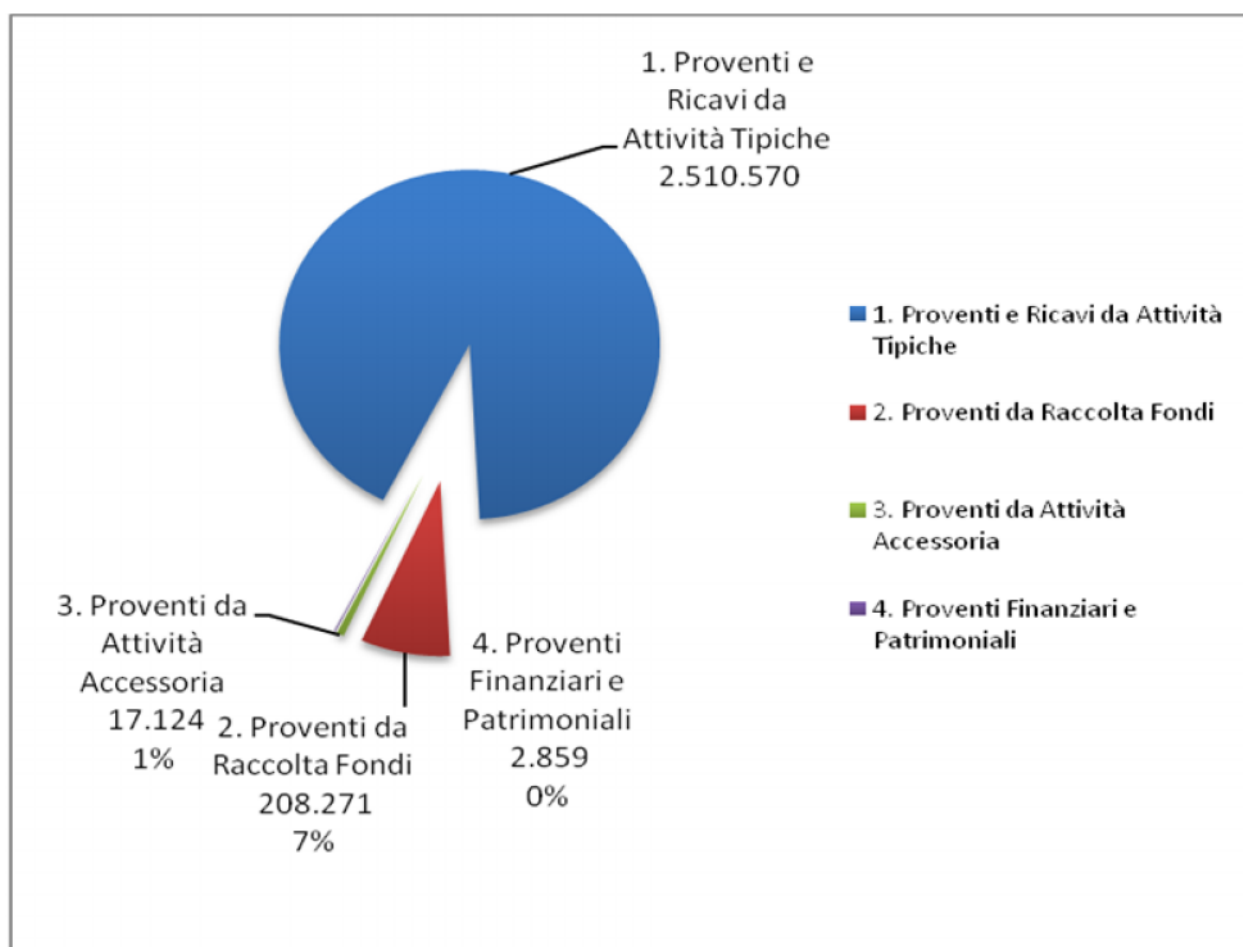
Rapporto annuale attività 2011

Nel corso del 2011 cooperazione ha ricevuto 2.738.824 euro di donazioni. L'importo comprende 63.845 euro relativi al 5x1000 devoluto dai contribuenti.

Le attività attraverso le quali C&S ha effettuato raccolta fondi nell'arco del 2011 sono state:

- incontri periodici organizzati presso le sedi e nelle varie zone coperte dalle stesse;
- manifestazioni varie organizzate dai vari gruppi di sostenitori;
- incontri personali organizzati dai vari volontari;
- passaggi e pubblicazioni attraverso strumenti di diffusione di massa: passaggi su radio e televisioni locali;
- Rivista "Anche tu insieme";
- 5x1000.

Raccolta per aree di attività	2011	%
1. Proventi e Ricavi da Attività Tipiche	2.510.570	91,7%
2. Proventi da Raccolta Fondi	208.271	7,6%
3. Proventi da Attività Accessoria	17.124	0,6%
4. Proventi Finanziari e Patrimoniali	2.859	0,1%
	2.738.824	100%



Per dare una maggiore informazione relativamente alla composizione delle entrate, si riportano le seguenti tabelle dove le entrate sono riepilogate fra "entrate vincolate" per destinazione dal donatore e "entrate libere" e per area geografica fra proventi ottenuti in Italia e i Uganda.

Raccolta per area geografica	2011		2010	
Proventi realizzati in Italia	1.071.516	39%	1.365.002	47,2%
Proventi realizzati in Uganda	1.667.308	61%	1.528.205	52,8%
	2.738.824		2.893.207	

- 2.738.824



PROVENTI DELLA SEDE ITALIANA

I proventi incassati in Italia derivano essenzialmente da donazione di privati e grazie al contributo importate dei volontari delle sedi secondarie e dei vari gruppi di sostegno. Un contributo fondamentale, sia al livello operativo, sia al livello di raccolta fondi, viene dal rapporto di collaborazione con l'associazione Africa Mission.

Inoltre vanno ricordate la collaborazione pluriennale con l'associazione Venicemarathon Club, con la Fondazione di Piacenza e Vigevano e con la Drillmec SpA di Piacenza e il Gruppo Trevi di Cesena.

PROVENTI DELLA SEDE UGANDESE

Considerata l'importanza dei proventi incassati direttamente dalla sede ugandese, si mette in evidenza la composizione.

I proventi da donatori istituzionali e privati riguardano i contributi ricevuti per la realizzazione di progetti. I principali donatori internazionali sono **Unicef** con la quale collaboriamo per la realizzazione di progetti nel settore idrico e nel settore della protezione dei bambini in Karamoja, **Fao** con la quale collaboriamo per la realizzazione di progetti agropastorali in Karamoja, **Danish Church Aid (DCA)**, con la quale collaboriamo per la realizzazione di progetti nel settore idrico e agropastorale che hanno come finanziatore ECHO, e con **Welt Hunger Hilfe (WHH)**.

Per quanto riguarda i proventi da enti pubblici, abbiamo collaborato con **l'Ufficio del Primo ministro Ugandese e con il Ministero dell'Agricoltura e delle politiche di Genere** e con l'ufficio tecnico della **Cooperazione Tedesca (GTZ)** e con l'Ambasciata Italiana, per interventi vari nel settore idrico in Karamoja.

Raccolta libera / destinata	2011		2010	
Raccolta destinata	2.346.046,0	86%	2.238.492	77,4%
Raccolta non destinata	392.778,0	14%	654.715	22,6%
	2.738.824,0		2.893.207	

La maggior parte della raccolta destinata è quella fatta in Uganda.

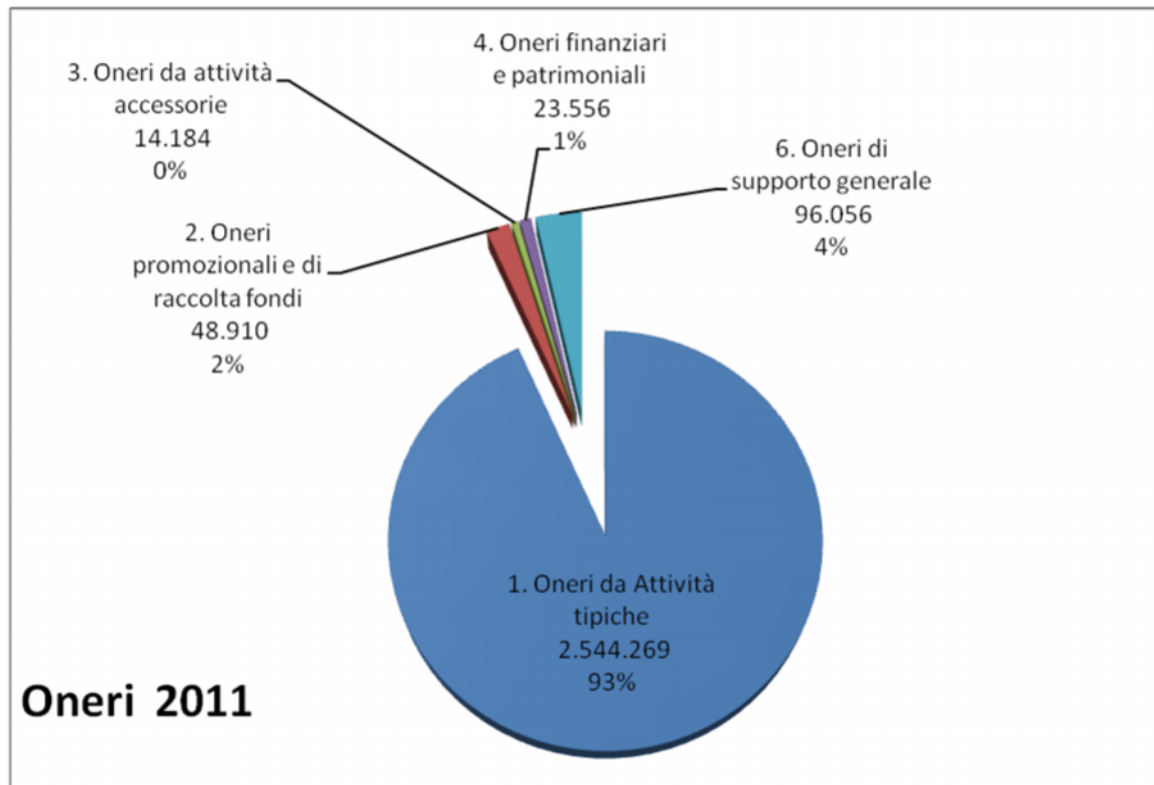
Raccolta da enti pubblici	2011		2010	
Contributi da enti pubblici	179.887	7%	457.449	15,8%
In Italia 23.186				
In Uganda 156.701				
Contributi da altri soggetti non pubblici	2.558.937	93%	2.435.758	84,2%
	2.738.824		2.893.207	

La raccolta da enti pubblici è fatta essenzialmente in Uganda.

4.3 Oneri per attività

Gli oneri sostenuti per lo svolgimento delle attività sono riepilogati nella seguente tabella.

Oneri per aree di attività	2011	
1. Oneri da Attività tipiche	2.544.269	93,3%
2. Oneri promozionali e di raccolta fondi	48.910	1,8%
3. Oneri da attività accessorie	14.184	0,5%
4. Oneri finanziari e patrimoniali	23.556	0,9%
6. Oneri di supporto generale	96.056	3,5%
	2.726.975	



1. Oneri da attività tipiche

L'area dell'attività tipica, accoglie tutte le attività iniziative e progetti, realizzati nell'ambito dell'attività istituzionale svolta da Cooperazione e Sviluppo seguendo le indicazioni previste dallo statuto.

Nell'area dell'attività tipica, vengono accolte tutte le spese per i progetti realizzati in Uganda e per le attività svolte in Italia relative alla sensibilizzazione alle tematiche dello sviluppo dei paesi poveri e testimonianza dei valori di solidarietà che sono parte dell'attività istituzionale di C&S.

L'attività di sensibilizzazione della società italiana è uno degli obiettivi previsti espressamente dallo Statuto di C&S: un'attività che ha una grande valenza e di cui si nota una crescente necessità. Tali spese ricomprendono gli oneri per organizzazioni incontri presso gruppi, parrocchie, ecc, spese per materiale educativo, costo della pubblicazione periodica "Anche tu Insieme", spese per eventi e convegni, predisposizione e spedizione circolari, incontri Vieni e Vedi, ecc...

2. Oneri promozionali e di raccolta fondi

L'area dell'attività promozionale e di raccolta fondi. Accoglie tutte le attività svolte dall'ente nel tentativo di ottenere contributi ed elargizioni in grado di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e strumentali al perseguimento dei fini istituzionali.

Gli oneri di raccolta fondi sono articolate in due voci. Oneri per attività promozione e raccolta fondi, che accoglie tutte le attività di raccolta fondi non direttamente imputabili ad una campagna specifica.

Mentre gli oneri per campagne si riferiscono a tutti gli oneri sostenuti per la realizzazione di campagne specifiche.

Raccolte specifiche 2011	2011	2010
"Cene benefiche"	1.878	2.512
"Limoni dell'amicizia"	3.963	1.448
"Lotteria dona e Vinci"		816
"Trasforma il vino in acqua"	358	936
	6.199	5.712

Le campagne "Run for water, run for life", "Tappiamo la sete d'acqua", "Twogether", "Mostre e esposizioni", "Scuola Great Walley", che nel 2010 erano state aggregate nella raccolta fondi, nel 2011 sono state spostate nel punto 1. "Oneri di attività tipica" del bilancio perché considerate attività di Educazione allo Sviluppo.



3. Oneri da attività accessorie

In tale area sono ricompresi gli oneri sostenuti per attività diversa da quella istituzionale ma complementare alla stessa in quanto in grado di garantire all'ente non profit risorse utili a perseguire le finalità istituzionali espresse dallo statuto

3. Oneri da attività accessorie	2011	2010
3.5) Ammortamenti	14.125	
3.6) Oneri diversi di gestione	<u>59</u>	
3. Totale oneri da attività accessorie	14.184	

A metà anno 2011 è entrato in produzione l'impianto fotovoltaico realizzato sul tetto della nuova sede. L'attività commerciale è marginale ed accessoria rispetto all'attività principale ed è gestita con contabilità separata. I costi si riferiscono essenzialmente al valore dell'ammortamento.

4. Oneri finanziari e patrimoniali

In tale area sono ricompresi gli oneri sostenuti per la gestione patrimoniale e finanziaria, strumentali all'attività istituzionale.

5. Oneri straordinari

In tale voce sono ricompresi gli incassi del periodo derivanti da operazioni di natura straordinaria e occasionale.

6. Oneri di supporto generale

Si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicura la continuità.

I costi si riferiscono alle attività di direzione e conduzione di Cooperazione Sviluppo, che ne garantiscono l'espletamento delle funzioni organizzative.

Va sottolineato che il valore basso degli oneri di supporto generale (che incidono per 3,5% sul totale) è dovuto anche al fatto che i progetti realizzati in Uganda con donatori istituzionali (Unicef/Fao/DCA-Echo) hanno consentito una maggiore copertura degli oneri.

Gli oneri per il funzionamento delle strutture in Uganda sono considerati come oneri di progetto e quindi ricompresi nel punto 1 (oneri da attività tipiche) del rendiconto. Per completezza di trattazione si indica che gli oneri per la gestione delle sedi di Kampala e Moroto ammontano a euro 55.095,05. Complessivamente, assommando gli oneri di struttura Italia a quelli di struttura Uganda, il loro ammontare non supera comunque il 7% del totale degli oneri.

4.4 Gli sviluppi futuri

In una fase di crisi globale e di calo delle risorse per la cooperazione internazionale uno degli obiettivi principali del nostro Organismo continua ad essere quello di approfondire ed aggiornare il Carisma di fondazione e di rinnovare e rendere più solido e profondo il percorso maturato negli ultimi anni, per cui fondamentali restano le strategie interne e il processo di riorganizzazione avviato che comporta di definire sempre più precisamente le competenze degli organi politici ed il funzionamento dell'organigramma, implementando la procedura di pianificazione e programmazione delle attività su base annuale e pluriennale.

La grande crescita ed i tanti progetti che Cooperazione e Sviluppo ha realizzato e ha consolidato negli ultimi anni conducono ad importanti riflessioni.

Prevale, innanzitutto, il sentimento di soddisfazione per i buoni risultati ottenuti grazie al grande impegno di tutti i collaboratori italiani e locali. Si sente, nello stesso momento, la necessità di adeguare la struttura operativa alle mutazioni che la società ugandese, e in particolare quella Karimojong, ha subito negli ultimi anni e continuerà a subire nel futuro.



Rapporto annuale attività 2011

Si vuole proseguire il percorso di consolidamento in loco di importanti alleanze e collaborazioni avviate con vari donatori istituzionali e organismi internazionali, nell'ottica di potenziare la propria azione e "fare sistema", aderendo a consorzi, coalizioni, ecc...

Importante sarà poi l'obiettivo di porre maggiore attenzione nel valorizzare sempre più l'approccio partecipativo che è stato dato ai progetti realizzati negli ultimi anni. Un approccio che rende il nostro lavoro utile e prezioso sia per i locali che vi partecipano, sia per chi da esso vuole attingere conoscenza ed esperienza.

Infine un obiettivo importante è quello di migliorare le procedure di valutazione degli interventi realizzati sul campo per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi che l'Organismo si propone.

Il percorso dei prossimi anni, dal punto di vista strategico-settoriale, prevede senza dubbio la conferma di quei progetti che si pongono in continuità con il passato e con la mission di C&S cioè l'impegno nei settori storici e tradizionali, quali quello dell'acqua, dei giovani e del supporto alle realtà locali, che si sono rafforzati nel tempo, arricchendosi di molti aspetti innovativi ed ampliati nelle alleanze. Va confermata anche la presenza in settori fondamentali per il territorio Karimojong quali quello dell'agricoltura e della veterinaria, che abbiamo esplorato in questi anni e che anch'essi ormai possono essere riconosciuti stabili e consolidati nella struttura dell'Organismo, oltre che valutare con attenzione la possibilità di continuare ad essere di supporto in settori, come quello sanitario, in cui non vantiamo una particolare specificità ma in cui la nostra presenza è richiesta e reputata importante.

L'attenzione agli ultimi, non rappresenta solo l'orientamento cristiano del nostro impegno, ma la ragione stessa dell'esistenza di Cooperazione e Sviluppo e il fondamento del nostro lavoro.

È lo stile che deve caratterizzare la permanenza e la convivenza in loco dei collaboratori e dei volontari, la collaborazione fra espatriati e fra espatriati e locali, ed è lo stile che caratterizza l'approccio alle problematiche di progetto.

Nonostante la complessità dell'ambiente nel quale operiamo e le difficoltà economiche e gestionali per mantenere operativa una struttura complessa come la nostra, i risultati positivi che vengono quotidianamente riconosciuti dai beneficiari diretti che sul campo vedono dei piccoli mutamenti che si consolidano nelle loro vite, costituisce una grande soddisfazione e lo stimolo per proseguire su una strada di solidarietà che non è fatta di "successi eclatanti", ma di piccoli, spesso piccolissimi passi i cui risultati si vedono nei tempi lunghi delle generazioni che passano.

Le sinergie fra collaboratori espatriati e collaboratori locali, la condivisione delle strategie generali con la comunità locale, costituiscono un obiettivo irrinunciabile, ma che richiede impegno, capacità di sopportare delusioni, costi e sacrifici e soprattutto grande fiducia nell'uomo.

Rimane fondamentale l'obiettivo di valorizzare l'esperienza di "volontariato internazionale", intesa come proposta di un cammino comune, indirizzato anche all'accrescimento di una "professionalità" specifica, ma soprattutto volto a valorizzare l'apporto di "umanità" che ciascun volontario e collaboratore deve impegnarsi a spendere come risorsa indispensabile alla realizzazione di qualunque progetto di sviluppo, e impegnarsi a trovare nell'incontro con ogni persona coinvolta nel progetto stesso.

Infine sarà necessario continuare a sviluppare strumenti e processi di ricerca fondi, nel rispetto dei principi etici su cui si basa l'opera di C&S, seguendo l'esempio dei fondatori, utilizzando le nuove tecniche e strumenti di raccolta fondi.